

# تحلیل شکاف بین وضعیت موجود و وضعیت مطلوب

## مقدمه

در این بخش بر اساس گزارش شناخت و تحلیل وضعیت موجود و بر اساس مشکلات و چالش‌های نظام کنونی آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور راهکارهای دستیابی به وضعیت مطلوب که همان پیاده‌سازی کامل نظام‌نامه است، به‌همراه ماده واحدهایی که در نظام‌نامه جامع آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور مصوب شده است، ارایه خواهد شد. براساس این گزارش می‌توان با بهره‌گیری از توان و دانش صاحب‌نظران، اساتید و متخصصان خبره در دانشگاه‌ها و دستگاه‌های اجرایی داخل و خارج نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور بر اساس یک برنامه‌ی زمانی میان مدت، نظام مطلوب آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور را استقرار داد و بر اساس فرایند PDCA بهبود مستمر این نظام را تضمین کرد. مهم‌ترین ویژگی این طراحی، بهبود مستمر نظام جامع آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور با ایجاد زیرساخت‌های مناسب و فرایندی و تعیین شبکه ارتباطی متمرکز در فرایندهای تولید، ذخیره‌سازی و انتشار داده‌ها و اطلاعات آماری می‌باشد.

وضعیت موجود:

عدم وجود یک نظام متمرکز در تولید داده‌ها و اطلاعات آماری و عدم وجود یک ساختار سازمانی متمرکز در نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور

وضعیت مطلوب:

ایجاد نظام جامع آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور با یک پارچگی بالای سازمانی و یک پارچگی بالای سیستم تولید آمار

روش اجرا: اقدام مطابق با ماده ۵ نظام‌نامه نظام جامع آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور  
 ماده ۵: نظام جامع آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور از نوع عملیاتی است. ویژگی این نظام جامع، یک پارچگی بالای سازمانی و یک پارچگی بالای سیستم تولید داده‌ها و اطلاعات آماری است. بطوری‌که تمام معاونت‌های نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور، تمام کتابخانه‌های عمومی (مستقل و وابسته) کشور مسئولیت جمع‌آوری و پردازش داده‌ها و انتشار داده‌ها و اطلاعات آماری مورد نیاز نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور را مطابق الزامات تعیین شده و تحت نظارت مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور دارند و باید تمام داده‌ها مطابق استاندارد جمع‌آوری و مطابق پروتکل تبادل داده‌ها و فراداده‌ها در یک انبارداده ذخیره شوند. مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور باید با همکاری دفتر فناوری اطلاعات مرکز انبارداده را طراحی نماید و تمام گزارش‌های آماری برای ذینفعان داخلی و خارجی را با رعایت اصول محرمانگی از انبارداده تهیه و انتشار دهد. به همین منظور شبکه منسجم مدیریت نظام جامع آمار با دو مولفه «ارکان نظام جامع آمار» و «کارگروه‌های ارتباطی نظام جامع آمار» تشکیل می‌گردد.

مسئولیت:

مسئولیت طراحی و بازنگری نظام جامع آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور و همچنین مدیریت، نگهداری و نظارت بر حسن اجرای تمام الزامات نظام جامع آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور بر عهده مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور با همکاری دفتر فناوری اطلاعات نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور می‌باشد.

زمان اجرا:

مدت زمان استقرار کامل نظام جامع آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور مطابق با جدول زمانبندی حداقل ۲۷ ماه می‌باشد.

<p>وضعیت موجود:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>۱. عدم تعریف نقش و ساختار مناسب برای تولی‌گری آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور</li> <li>۲. عدم وجود ساختار و ارکان آماری مشخص در سرتاسر ساختار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور</li> <li>۳. عدم قدرت و کارایی مطلوب گروه آمار و اطلاعات، جهت مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور</li> <li>۴. رسمیت ضعیف گروه آمار و اطلاعات فعلی به عنوان متولی آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور</li> </ol>
<p>وضعیت مطلوب:</p> <p>تعیین و تعریف ساختار مناسب و کارا برای مدیریت نظام جامع آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور در تمام سطوح</p>
<p>روش اجرا: اقدام مطابق با ماده ۶، ماده ۷، ماده ۱۰، ماده ۱۷ و ماده ۱۸ نظام نامه نظام جامع آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور</p> <p>ماده ۶: ارکان نظام جامع آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور عبارتند از:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>۱. شورای سیاست‌گذاری آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور</li> <li>۲. مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور (در دفتر برنامه‌ریزی)</li> <li>۳. مدیریت آمار معاونت‌های ستادی نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور و حوزه دبیرکل (سطح یک)</li> <li>۴. مدیریت آمار سطح دو و سه به نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور</li> </ol> <p>ماده ۷: شورای سیاست‌گذاری آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور به منظور تدوین و تصویب سیاست‌ها و استراتژی‌های کوتاه مدت، میان‌مدت و بلندمدت برنامه‌های نظام جامع آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور و نظارت بر حسن آن اجرای حداکثر هر شش ماه یکبار تشکیل می‌شود. اعضاء این شورا عبارتند از:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>۱. دبیر نهاد (رئیس شورا)</li> <li>۲. معاونین ستادی نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور</li> <li>۳. معاون برنامه‌ریزی و پژوهش و فناوری اطلاعات نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور (دبیر شورا)</li> <li>۴. مدیر آمار و اطلاعات نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور</li> <li>۵. دو نفر از صاحب‌نظران و اعضای هیئت علمی به انتخاب دبیر نهاد</li> </ol> <p>ماده ۱۰: نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور باید مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور را با پنج مأموریت اصلی زیر تشکیل دهد.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>۱. طراحی و بازطراحی فرایندها و تولید آمار</li> <li>۲. هماهنگی و همکاری در پایگاه‌های داده و انبار داده</li> <li>۳. انتشار و تحلیل داده‌ها و اطلاعات آماری</li> <li>۴. مهندسی نظام آمار</li> <li>۵. برنامه‌ریزی، پایش عملکرد و دبیرخانه شورای سیاست‌گذاری آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور</li> </ol> <p>ماده ۱۷: تمام معاونت‌های ستادی نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور باید مدیریت آمار را مستقیماً زیر نظر معاون تشکیل دهند و تمام ادارات کل، کتابخانه‌های عمومی (مستقل و وابسته) ملزم به همکاری با این مدیریت آمار می‌باشند.</p> <p>ماده ۱۸: تمام کتابخانه‌های عمومی (وابسته و مستقل) کشور (سطح دو) باید مدیریت آمار را زیر نظر بالاترین مقام اجرایی تشکیل دهند.</p>
<p>مسئولیت:</p> <p>مدیریت ارشد نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور</p>
<p>زمان اجرا:</p> <p>مدت زمان استقرار کامل نظام جامع آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور مطابق با جدول زمان‌بندی حداقل ۲۷ ماه می‌باشد.</p>

وضعیت موجود:
عدم وجود شبکه ارتباطی آماری مناسب در تمام سطوح نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور
وضعیت مطلوب:
وجود شبکه ارتباطی آماری مناسب در تمام سطوح نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور
روش اجرا:
<p>اقدام مطابق با ماده ۱۹ نظام نامه نظام جامع آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور</p> <p>ماده ۱۹: شبکه یکپارچه و منسجم نظام جامع آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور با هدف مدیریت ارتباطات بین ارکان نظام جامع آمار و اجرای الزامات نظام جامع آمار در ۳ لایه زیر تشکیل می‌گردد:</p> <p>۴. <u>کارگروه آمار لایه یک</u>: بین مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور و مدیریت آمار معاونت‌های ستادی نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور</p> <p>۵. <u>کارگروه آمار لایه دو</u>: بین مدیریت آمار هر معاونت نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور و مدیریت‌های آمار ادارات کل استان</p> <p>۶. <u>کارگروه آمار لایه سه</u>: بین مدیریت آمار ادارات کل استان و مدیریت آمار ادارات کل شهرستان</p> <p>تبصره ۱: کارگروه آمار لایه دو در معاونت‌های ستادی نهاد تشکیل می‌گردد.</p>
مسئولیت:
مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور
زمان اجرا:
مدت زمان لازم برای ایجاد شبکه یکپارچه و منسجم نظام جامع آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور مطابق با جدول زمان‌بندی ۳ ماه می‌باشد

<p>وضعیت موجود:</p> <p>عدم وجود آموزش مناسب برای کارشناسان و مدیران مرتبط با نظام فعلی آمار</p>
<p>وضعیت مطلوب:</p> <p>برگزاری دوره های آموزشی مورد نیاز کارشناسان و مدیران مرتبط با نظام جامع آمار نهاد کتابخانه های عمومی کشور</p>
<p>روش اجرا:</p> <p>اقدام مطابق با ماده ۲۶ نظام نامه نظام جامع آمار نهاد کتابخانه های عمومی کشور</p> <p>ماده ۲۶: مدیریت آمار نهاد کتابخانه های عمومی کشور باید با همکاری اداره کل برنامه ریزی و آموزش، نیازسنجی آموزش ها و آزمون های متناسب با نوع شغل و مسئولیت کارمندان نظام جامع آمار نهاد کتابخانه های عمومی کشور را به صورت کوتاه مدت و بلند مدت با توجه به روش اجرایی طرح جامع آموزش نظام جامع آمار نهاد کتابخانه های عمومی کشور به شماره IPLF-SS-P-02 انجام دهد.</p>
<p>مسئولیت:</p> <p>دفتر آموزش و پژوهش با همکاری مدیریت آمار نهاد کتابخانه های عمومی کشور</p>
<p>زمان اجرا:</p> <p>مدت زمان لازم برای برگزاری دوره های آموزشی در نهاد کتابخانه های عمومی کشور مطابق با جدول زمان بندی ۳ ماه می باشد</p>

وضعیت موجود:
عدم تعریف رابطه وضعیت فعلی آمار با نظام‌های بالادستی در داخل و خارج نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور
وضعیت مطلوب:
ایجاد یک ساختار منسجم در راستای شناسایی، تأمین و تهیه داده‌ها و اطلاعات آماری مورد نیاز نظام‌های بالادستی داخل و خارج نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور
روش اجرا:
<p>اقدام مطابق با ماده ۴ نظام نامه نظام جامع آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور</p> <p>ماده ۴: مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور باید مطابق دستورالعمل ارتباط داخلی و خارجی نظام جامع آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور با نظام‌های بالادستی برای تأمین نیازهای آماری به شماره IPLF-SS-W-01 نیازهای آماری نظام‌های بالادستی را در چارچوب نظام جامع آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور تأمین نماید.</p> <p>تبصره ۱: مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور باید پروتکل ارتباطی داخلی و خارجی نظام جامع آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور با سایر نظام‌ها را در شورای سیاست‌گذاری آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور تصویب نماید و گزارش عملکرد آن را در شورای سیاست‌گذاری آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور بصورت سالیانه ارائه نماید.</p> <p>تبصره ۲: تنها مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور بر اساس نظام جامع آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور متولی تهیه، تأمین و پوشش نیازهای آماری نظام‌های بالادستی داخلی و خارجی نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور می‌باشد.</p> <p>ماده ۳۵: نیازسنجی متغیرها آمارهای مورد نیاز هر واحد تابعه نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور باید مطابق روش اجرایی نیازسنجی آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور به شماره IPLF-SS-P-07 توسط واحدها صورت گیرد و به تأیید مدیریت آمار سطح یک مربوطه و تصویب مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور برسد.</p>
مسئولیت:
مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور با همکاری تمام واحدهای نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور
زمان اجرا:
مدت زمان استقرار کامل نظام جامع آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور مطابق با جدول زمان‌بندی حداقل ۲۷ ماه می‌باشد که این نظام نیازهای نظام‌های بالادستی را تأمین خواهد کرد هر چند، مدت زمان شناسایی آمارهای مورد نیاز نظام‌های بالادستی داخل و خارج سازمان مطابق با جدول زمان‌بندی ۱ ماه می‌باشد.

<p>وضعیت موجود: عدم بروزرسانی استانداردهای تعاریف و مفاهیم موجودیت‌های آماری در نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور</p>
<p>وضعیت مطلوب: بروزرسانی دوره‌ای استانداردهای تعاریف و مفاهیم موجودیت‌های آماری در نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور</p>
<p>روش اجرا: اقدام مطابق با ماده ۴۱ نظام نامه نظام جامع آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور ماده ۴۱: مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور باید حداکثر تا یکسال پس از تصویب نظام نامه تعاریف استاندارد متغیرهای آماری نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور را مطابق روش اجرایی تهیه و بروزرسانی تعاریف استاندارد متغیرهای آماری نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور به شماره IPLF-SS-P-12 تهیه و برای اجرا ابلاغ نماید. تبصره: مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور باید تعاریف استاندارد متغیرهای آماری در حوزه آمار رسمی (مصوب مرکز آمار ایران) را مطابق روال مصوب مرکز آمار ایران انجام دهد.</p>
<p>مسئولیت: مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور با همکاری تمام واحدهای تابعه نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور و مرکز آمار ایران</p>
<p>زمان اجرا: مدت زمان یکسان نمودن و استانداردسازی تعاریف و مفاهیم موجودیت‌های آماری در نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور مطابق با جدول زمان‌بندی ۳ ماه می‌باشد.</p>

وضعیت موجود:	عدم وجود شناسنامه متغیرها و شاخص‌های آماری در نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور
وضعیت مطلوب:	ایجاد شناسنامه متغیرها و شاخص‌های آماری در نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور
روش اجرا:	<p>اقدام مطابق با ماده ۳۴ نظام‌نامه نظام جامع آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور</p> <p>ماده ۳۴: مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور با همکاری مدیریت آمار معاونت‌ها (سطح یک) باید برای تمام آمارهای تولیدی شناسنامه‌ی تولید مطابق با روش اجرایی تهیه شناسنامه تولید به شماره IPLF-SS-P-06 طراحی و ایجاد نماید.</p>
مسئولیت:	مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور با همکاری تمام واحدهای تابعه نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور
زمان اجرا:	مدت زمان تهیه شناسنامه متغیرها و شاخص‌های آماری در نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور مطابق با جدول زمان‌بندی ۳ ماه می‌باشد.



وضعیت موجود:

عدم نظارت بر کیفیت و عملکرد فرایندهای تولید داده و بانک‌های اطلاعاتی در نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور

وضعیت مطلوب:

ایجاد مکانیزمی برای نظارت بر کیفیت و عملکرد فرایندهای تولید داده و بانک‌های اطلاعاتی در نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور

روش اجرا:

اقدام مطابق با ماده ۵۳ تا ۵۸ نظام‌نامه نظام جامع آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور  
ماده ۵۳: مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور باید شاخص‌های ارزیابی کیفیت آمارهای عمومی را مطابق دستورالعمل ارزیابی فرایندهای تولید آمار و کیفیت آمار به شماره IPLF-SS-W-20 اندازه‌گیری نماید و گزارش کیفیت آمار را به شورای سیاست‌گذاری آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور ارائه دهد.

ماده ۵۴: مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور باید شاخص‌های ارزیابی کیفیت آمارهای تخصصی را مطابق دستورالعمل ارزیابی فرایندهای تولید آمار و کیفیت آمار به شماره IPLF-SS-W-21 طراحی و برای اجرا به مدیریت آمار واحدهای سطح یک و دو ابلاغ نماید و تمام واحد تابعه سازمان باید گزارش تحلیلی نتایج ارزیابی کیفیت را به مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور ارائه نمایند.

ماده ۵۵: مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور باید راهکارهای بهبود و ارتقا شاخص‌های کیفیت آمارهای نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور را مطابق دستورالعمل بهبود کیفیت آمار به شماره IPLF-SS-W-21 تهیه و بر اساس آن برنامه بهبود آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور را مطابق چرخه بهبود تهیه و به تمامی واحدهای تابعه نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور ابلاغ نماید.

ماده ۵۶: تمام واحدهای تابعه نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور باید فرایندهای منجر به تولید داده‌ها و اطلاعات آماری خود را بر اساس نتایج ارزیابی فرایندها (موضوع مواد ۵۵ و ۵۶) بازنگری نمایند و به تأیید مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور برسانند.

ماده ۵۷: مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور باید مطابق روش اجرایی ممیزی داخلی آماری و چک لیست ارزیابی نظام جامع آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور به شماره IPLF-SS-P-22 نسبت به انجام ممیزی و صدور گواهی‌نامه داخلی کیفیت آمار اقدام نماید.

ماده ۵۸: مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور باید هر ساله برنامه ممیزی داخلی آماری نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور را تهیه و با هماهنگی واحدهای سطح یک و دو مطابق با روش اجرایی ممیزی داخلی آماری و چک لیست ارزیابی نظام جامع آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور به شماره IPLF-SS-P-22 اجرا و گزارش ممیزی را به شورای سیاست‌گذاری آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور ارائه نماید.

تبصره ۱: مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور باید برنامه آموزشی نحوه انجام ممیزی را طرح‌ریزی و برای تمام واحدهای تابعه نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور اجرا نماید.

تبصره ۲: مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور باید چک لیست ارزیابی نظام جامع آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور و راهنمای مربوطه را تهیه و در ابتدای هر سال به تمام واحدهای تابعه سازمان ارسال نماید.

تبصره ۳: تمام واحدهای تابعه نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور باید همکاری لازم برای انجام ممیزی نظام جامع آماری را با مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور داشته باشند.

مسئولیت:

مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور با همکاری تمام واحدهای تابعه نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور

زمان اجرا:

مدت زمان طراحی و ایجاد مکانیزمی برای نظارت بر کیفیت و عملکرد فرایندهای تولید داده و بانک‌های اطلاعاتی در نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور مطابق با جدول زمانبندی ۶ ماه می‌باشد.

وضعیت موجود:
عدم وجود یک ساختار برای تولید، ذخیره‌سازی و انتشار فراداده‌ها
وضعیت مطلوب:
طراحی ساختار تولید، ذخیره‌سازی و انتشار فراداده‌ها
روش اجرا:
اقدام مطابق با ماده ۴۲ نظام‌نامه نظام جامع آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور ماده ۴۲: مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور باید استانداردهای تولید، ذخیره‌سازی، انتشار و روش‌های مدیریت و انتشار فراداده‌ها را مطابق روش اجرایی مدیریت فراداده‌ها به شماره IPLF-SS-P-13 تهیه و برای اجرا به تمام واحدهای تابعه نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور ابلاغ نماید.
مسئولیت:
مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور با همکاری دفتر فناوری اطلاعات نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور و تمام واحدهای تابعه نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور
زمان اجرا:
مدت زمان لازم برای طراحی ساختار تولید، ذخیره‌سازی و انتشار فراداده‌ها در نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور مطابق با جدول زمان‌بندی ۱ ماه می‌باشد.

وضعیت موجود:
عدم وجود انبار داده (Data warehouse) در نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور
وضعیت مطلوب:
طراحی و استقرار انبار داده در نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور
روش اجرا:
<p>اقدام مطابق با ماده ۴۳، ۴۴ و ۴۵ نظام‌نامه نظام جامع آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور</p> <p>ماده ۴۳: تمام اطلاعات موجود در پایگاه‌های داده موجود و مستقر در تمام واحدهای تابعه نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور شامل معاونت‌های ستادی نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور باید بصورت متمرکز و بصورت برخط در پایگاه‌های داده مرکزی واقع در سازمان استقرار یافته و دفتر فناوری اطلاعات نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور باید نسبت به ایجاد زیرساخت‌های عملیاتی و فیزیکی داده (شامل: سخت‌افزار سرور، سامانه‌های اطلاعاتی، نرم‌افزار شبکه، نرم‌افزار پایگاه‌های داده و ...) برای انتقال و ذخیره‌سازی داده و اطلاعات تمام واحدهای تابعه نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور اقدام نماید.</p> <p>ماده ۴۴: مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور باید با همکاری دفتر فناوری اطلاعات نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور استانداردهای اجزای انبار داده شامل: داده‌های منبع، عملیات بر روی داده، ذخیره‌سازی، تحویل اطلاعات، فراداده‌ها و مدیریت کنترل داده را مطابق دستورالعمل ایجاد انبار داده به شماره IPLF-SS-W-14 تهیه نماید.</p> <p>تبصره ۱: مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور باید غرفه‌داده‌ها یا پایگاه‌های داده موضوعی را با همکاری دفتر فناوری اطلاعات تهیه نماید.</p> <p>تبصره ۲: ساختار انبار داده، پروتکل ارتباطی داده و فراداده‌ها و غرفه‌داده‌ها باید در شورای سیاست‌گذاری نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور به تصویب برسد.</p> <p>تبصره ۳: دفتر فناوری اطلاعات نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور موظف است تا نیمه اول سال ۱۳۹۸ انبار داده را با همکاری مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور ایجاد نماید.</p> <p>ماده ۴۵: مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور باید پروتکل ارتباطی بین پایگاه‌های داده مرکزی و انبار داده را در قالب دستورالعمل تهیه پروتکل تبادل داده و فراداده‌ها به شماره IPLF-SS-W-15 به صورت برخط تهیه نماید.</p>
مسئولیت:
دفتر فناوری اطلاعات نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور با همکاری مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور
زمان اجرا:
مدت زمان لازم برای طراحی و استقرار انبار داده مطابق با جدول زمان‌بندی ۳ ماه می‌باشد.

وضعیت موجود:
عدم وجود یک سامانه مشخص برای شناسایی تحلیلی‌های آماری مورد نیاز ذی‌نفعان داخلی
وضعیت مطلوب:
ایجاد سامانه شناسایی تحلیلی‌های آماری مورد نیاز ذی‌نفعان داخلی
روش اجرا:
<p>اقدام مطابق با ماده ۵۱ نظام‌نامه نظام جامع آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور</p> <p>ماده ۵۱: مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور باید لیست تحلیلی‌های آماری مورد نیاز ذی‌نفعان داخلی را تهیه و بعد از تصویب آن در شورای سیاست‌گذاری آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور نسبت به انجام آن اقدام نماید.</p> <p>تبصره ۱: تمام مدیریت‌های آمار سطوح یک، دو و سه می‌توانند تحلیلی‌های آماری مورد نیاز در حوزه‌های تخصصی خود را با نظارت مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور تهیه و مطابق روش اجرایی تحلیلی آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور به شماره IPLF-SS-P-18 را منتشر نمایند.</p> <p>تبصره ۲: مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور باید زیرساخت‌های لازم شامل آموزش، مشاوره، نرم‌افزار، ابزارهای تحلیلی، راهنماها و استانداردهای مورد نیاز را برای تمام مدیریت‌های آمار سطوح یک و دو تهیه نماید.</p>
مسئولیت:
مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور
زمان اجرا:
مدت زمان لازم برای ایجاد سامانه شناسایی تحلیلی‌های آماری مورد نیاز ذی‌نفعان داخلی در نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور مطابق با جدول زمان‌بندی ۱ ماه می‌باشد.

وضعیت موجود: عدم تولید آمارها بصورت مکان محور در نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور
وضعیت مطلوب: تولید آمارها بصورت مکان محور (در صورت مفهوم داشتن) در نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور
روش اجرا: اقدام مطابق با ماده ۴۰ نظام نامه نظام جامع آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور ماده ۴۰: مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور باید با همکاری دفتر فناوری اطلاعات نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور برنامه تولید تمام آمارها به صورت مکان محور را مطابق روش اجرایی تولید آمارها به صورت مکان محور به شماره <b>IPLF-SS-P-11</b> تهیه و اجرا نماید.
مسئولیت: مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور با همکاری دفتر فناوری اطلاعات نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور
زمان اجرا: مدت زمان تهیه برنامه تولید آمارها به صورت مکان محور در نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور مطابق با جدول زمان بندی ۱ ماه می باشد.

وضعیت موجود:
عدم وجود استاندارد برای پردازش و تحلیل داده‌های ثبتی و تولید آمار ثبتی مبنا
وضعیت مطلوب:
ایجاد سامانه‌های استاندارد برای پردازش و تحلیل داده‌های ثبتی و تولید آمار ثبتی مبنا
روش اجرا:
<p>اقدام مطابق با ماده ۳۷ نظام نامه نظام جامع آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور</p> <p>ماده ۳۷: پردازش داده‌های ثبتی نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور باید مطابق دستورالعمل پردازش داده ثبتی و تولید آمارهای ثبتی مبنا به شماره IPLF-SS-W-09 توسط مدیریت‌های آمار سطح یک یا مدیریت‌های آمار سطح دو انجام شود.</p> <p>تبصره ۱: مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور باید با همکاری دفتر فناوری اطلاعات نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور، سامانه‌های مورد نیاز برای پردازش و تحلیل داده‌های ثبتی را در اختیار مدیریت‌های آمار سطح یک و مدیریت‌های آمار سطح دو و سه قرار دهد.</p>
مسئولیت:
مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور با همکاری تمام مدیریت‌های سطوح آمار پایین تر
زمان اجرا:
مدت زمان طراحی سامانه‌هایی برای پردازش و تحلیل داده‌های ثبتی در نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور مطابق با جدول زمان‌بندی ۱ ماه می‌باشد.

وضعیت موجود:
عدم وجود یک ساختار و قاعده مشخص برای ارایه و انتشار آمارهای کلان و تخصصی نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور
وضعیت مطلوب:
انتشار آمارهای کلان و تخصصی نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور مطابق با روش‌ها و قواعدی مشخص
روش اجرا:
<p>اقدام مطابق با مواد ۴۷ تا ۴۹ نظام‌نامه نظام جامع آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور</p> <p>ماده ۴۷: مسئولیت انتشار آمار کلان و عمومی نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور برای ذی‌نفعان داخلی (شامل وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی، دبیرکل نهاد و تمام واحدهای تابعه نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور) و ذی‌نفعان خارجی (دستگاه‌ها و نهاد‌های دولتی خارج از نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور، شهروندان، محققین و تحلیل‌گران دانشگاهی و غیر دانشگاهی) به‌عهده مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور مطابق با روش اجرایی انتشار آمار به شماره IPLF-SS-P-16 می‌باشد.</p> <p>تبصره ۱: مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور باید مطابق روش اجرایی انتشار آمار به شماره IPLF-SS-P-16 پروتکل انتشار آمارهای نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور را تهیه و پس از تصویب در شورای سیاست‌گذاری آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور، نسبت به انتشار آمارهای کلان اقدام نماید.</p> <p>ماده ۴۸: مسئولیت انتشار آمار تخصصی در سطح معاونت‌ها برعهده مدیریت آمار سطح یک و مدیریت آمار سطح دو و سه مطابق روش اجرایی انتشار آمار به شماره IPLF-SS-P-16 می‌باشد.</p> <p>تبصره ۱: تمام معاونت‌ها نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور باید قبل از انتشار رسمی آمار تخصصی مطابق روش اجرایی انتشار آمار به شماره IPLF-SS-P-16 این آمارها را به تأیید مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور برساند.</p> <p>تبصره ۲: مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور باید دستورالعمل انتشار آمار شامل سالنامه‌ها، فصل‌نامه‌ها و طریقه انتشار در وب‌گاه‌های سازمانی را طراحی و پس از تصویب در شورای سیاست‌گذاری آمار به تمام واحدهای تابعه ابلاغ نمایند.</p> <p>ماده ۴۹: مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور با همکاری دفتر فناوری اطلاعات نهاد، باید سامانه گزارش‌گیری از انبارداده را مطابق دستورالعمل گزارش‌گیری از انبارداده به شماره IPLF-SS-W-17 و پروتکل دسترسی به آمار برای ذی‌نفعان داخلی سازمان که شامل سطح و نوع دسترسی را مطابق دستورالعمل پروتکل دسترسی به آمار و اطلاعات برای ذی‌نفعان به شماره IPLF-SS-W-18 تهیه و پس از تصویب در شورای سیاست‌گذاری آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور به تمام واحدهای تابعه ابلاغ نماید.</p>
مسئولیت:
مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور با همکاری دفتر فناوری اطلاعات نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور
زمان اجرا:
مدت زمان لازم برای پیاده‌سازی روش اجرایی انتشار آمارهای کلان و تخصصی نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور مطابق با جدول زمان‌بندی ۱ ماه می‌باشد.

وضعیت موجود:	عدم وجود یک سامانه به منظور ارائه خدمات آماری به سایر نهادها
وضعیت مطلوب:	ایجاد سامانه خدمات آماری نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور
روش اجرا:	<p>اقدام مطابق با ماده ۵۰ نظام نامه نظام جامع آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور</p> <p>ماده ۵۰: مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور با همکاری دفتر فناوری اطلاعات نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور مؤظف است ظرف مدت یک سال سامانه خدمات آماری را به منظور ارائه خدمات آماری به ذی‌نفعان خارجی طرح‌ریزی و راه‌اندازی نماید.</p>
مسئولیت:	مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور با همکاری دفتر فناوری اطلاعات
زمان اجرا:	مدت زمان لازم برای ایجاد سامانه خدمات آماری نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور مطابق با جدول زمان‌بندی ۱ ماه می‌باشد.



وضعیت موجود:
عدم وجود یک سامانه به منظور مدیریت دانش در حوزه آمار
وضعیت مطلوب:
ایجاد سامانه مدیریت دانش در نظام جامع آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور
روش اجرا:
<p>اقدام مطابق با ماده ۵۲ نظام نامه نظام جامع آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور</p> <p>ماده ۵۲: مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور با همکاری دفتر فناوری اطلاعات باید به منظور مستندسازی و ذخیره‌سازی دانش موجود سازمان پیرامون داده‌ها و اطلاعات آماری مانند مقالات، گزارش‌های آماری، تحلیل‌های آماری و سری‌های زمانی، سامانه مدیریت دانش در حوزه آمار را ایجاد و مدیریت نماید.</p>
مسئولیت:
مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور با همکاری دفتر فناوری اطلاعات
زمان اجرا:
مدت زمان لازم برای ایجاد ساختار مدیریت دانش در نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور مطابق با جدول زمان‌بندی ۴ ماه می‌باشد.

وضعیت موجود:
عدم وجود یک ساختار منسجم برای مستندسازی و بازنگری نظام جامع آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور
وضعیت مطلوب:
وجود یک ساختار منسجم برای مستندسازی و بازنگری نظام جامع آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور
روش اجرا:
<p>اقدام مطابق با ماده ۵۹ و ۶۰ نظام نامه نظام جامع آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور</p> <p>ماده ۵۹: کنترل مستندات مربوط به نظام جامع آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور مطابق با روش اجرایی کنترل مستندات نظام جامع آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور به شماره IPLF-SS-P-23 انجام می‌شود.</p> <p>ماده ۶۰: مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور باید بازنگری نظام جامع آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور را مطابق با روش اجرایی بازنگری نظام جامع آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور به شماره IPLF-SS-P-24 انجام دهد تا از تداوم کیفیت و اثربخشی آن اطمینان حاصل نمایند.</p>
مسئولیت:
مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور با همکاری تمام واحدهای تابعه نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور
زمان اجرا:
مدت زمان ایجاد ساختار منسجم برای مستندسازی و بازنگری فرایندهای نظام جامع آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور مطابق با جدول زمان‌بندی ۴ ماه می‌باشد.

وضعیت موجود:

تعدد سامانه‌های اطلاعاتی سطوح مختلف (TPS, MIS, ...) برای فرآیندهای مختلف نظام جامع آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور و عدم وجود سیستم جامع

وضعیت مطلوب:

استقرار سیستم جامع نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور

روش اجرا:

اقدام مطابق با ماده ۱۲، ۱۴، ۳۳، ۳۶، ۴۴ و ۴۵ نظام نامه نظام جامع آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور ماده ۱۲: مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور باید هماهنگی پایگاه‌های داده و مدیریت انبار داده را با شرح فعالیت‌های زیر انجام دهد:

۱. تهیه پروتکل ارتباطی تبادل داده و فراداده‌ها بین پایگاه‌های داده مرکزی با انبار داده
۲. مشارکت در طراحی مفهومی و مدیریت انبار داده
۳. اتصال تمام پایگاه‌های داده به انبار داده تا پایان برنامه مصوب شورا
۴. تهیه استانداردهای نرم‌افزارهای مورد نیاز انبار داده
۵. تلفیق داده‌ها و اطلاعات آماری مکانی در سیستم‌های آماری
۶. ارزیابی و نظارت بر پایگاه‌های داده تمام واحدهای تابعه نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور
۷. ایجاد غرفه داده‌های مورد نیاز نظام جامع آماری نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور
- ماده ۱۴: مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور باید مهندسی نظام آماری را با وظایف زیر انجام دهد.
۱۵. شناسایی و طراحی یکپارچه سیستم‌های استاندارد مورد نیاز نظام جامع آمار (مانند انواع ایزو در زمینه آمار و نظام‌های مدیریت کیفیت) در سراسر چرخه تولید، ذخیره‌سازی و انتشار
۱۶. طراحی نقشه جریان آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور
۱۷. تدوین دستورالعمل‌های مورد نیاز استقرار استانداردهای سامانه‌های اطلاعاتی و سامانه‌های جامع
۱۸. شناسایی نیازهای علمی و تعریف و اجرای تحقیقات مورد نیاز در زمینه توسعه نظام جامع آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور
۱۹. مدیریت دانش و دستاوردهای علمی در کل چرخه عمر آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور
۲۰. طرح ریزی و انجام ممیزی از تمام واحدهای تابعه (ستادی، استانی و شهرستانی) نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور در مورد نحوه استقرار و عملکرد نظام جامع آمار با همکاری تمام واحدها
۲۱. ارائه برنامه برای بهبود نظام جامع آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور
۲۲. ارزیابی آمارهای تولیدی و ارائه گواهینامه کیفیت آمار برای تمام واحدهای نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور
۲۳. طرح ریزی چگونگی ارتباط نظام جامع آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور با نظام‌های بالادستی مانند برنامه‌ریزی، مالی و اداری
۲۴. تأیید عزل و نصب مدیران استانی مدیریت آمار استانی
۲۵. تأیید / رد آمارهای ارائه شده توسط مدیریت‌های آمار سطوح مختلف
۲۶. تهیه و تدوین دستورالعمل‌ها و روش‌های اجرایی مورد نیاز نظام جامع آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور
۲۷. تولید و انتشار آمارهای غیرثبیتی مورد نیاز (آمارگیرهای نمونه‌ای و سرشماری‌ها)
۲۸. استانداردسازی متغیرها و تعاریف آماری
- ماده ۳۳: مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور باید با همکاری تمام واحدهای تابعه نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور

جریان آمار و ماتریس ارتباطات را مطابق روش اجرایی تهیه جریان آمار و ماتریس ارتباطات نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور به شماره IPLF-SS-P-05 تهیه و در شورای سیاست‌گذاری آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور به تصویب برساند. تبصره ۱: دفتر فناوری اطلاعات نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور باید مطابق با روش اجرایی تهیه جریان آمار و ماتریس ارتباطات نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور به IPLF-SS-P-05 نقشه جریان آمار تهیه شده توسط مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور نسبت به تهیه یا بهبود سامانه‌های اطلاعاتی و طراحی و پیاده‌سازی سامانه جامع نهاد اقدام نماید. تبصره ۲: تمام واحدهای نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور باید نسبت به بازطراحی سامانه‌های اطلاعاتی مطابق با روش اجرایی تهیه جریان آمار و ماتریس ارتباطات نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور به شماره IPLF-SS-P-05 اقدام نمایند و مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور و مدیریت آمار سطوح مختلف نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور آن را تأیید نمایند.

ماده ۳۶: طراحی یا بازنگری سامانه‌های اطلاعاتی در واحدهای تابعه نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور باید توسط دفتر فناوری اطلاعات نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور انجام گیرد و به منظور رعایت الزامات فوق باید به تأیید آمار مدیریت آمار سطح دو و مدیریت آمار سطح یک مربوطه و تصویب آمار مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور مطابق دستورالعمل پیاده‌سازی الزامات آمار در طراحی سامانه‌های اطلاعاتی به شماره IPLF-SS-W-08 برسد.

ماده ۴۴: مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور باید با همکاری دفتر فناوری اطلاعات نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور استانداردهای اجزای انبار داده شامل: داده‌های منبع، عملیات بر روی داده، ذخیره‌سازی، تحویل اطلاعات، فراداده‌ها و مدیریت کنترل داده را مطابق دستورالعمل ایجاد انبار داده به شماره IPLF-SS-W-14 تهیه نماید. تبصره ۱: مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور باید غرفه داده یا دادگان موضوعی را با همکاری دفتر فناوری اطلاعات تهیه نماید.

تبصره ۲: ساختار انبار داده، پروتکل ارتباطی داده و فراداده‌ها و غرفه داده باید در شورای سیاست‌گذاری نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور به تصویب برسد.

تبصره ۳: مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور موظف است تا نیمه اول سال ۱۳۹۸ انبار داده را با همکاری دفتر فناوری اطلاعات نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور ایجاد نماید.

ماده ۴۵: مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور باید پروتکل ارتباطی بین دادگان مرکزی و انبار داده را در قالب دستورالعمل تهیه پروتکل تبادل داده و فراداده‌ها به شماره IPLF-SS-W-15 به صورت بر خط تهیه نماید

مسئولیت:

مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور با همکاری فناوری اطلاعات و تمام واحدهای تابعه نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور

زمان اجرا:

مدت زمان ایجاد ساختار منسجم برای مستندسازی و بازنگری فرایندهای نظام جامع آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور مطابق با جدول زمان‌بندی ۲۴ ماه می‌باشد.