

برنامه زمانی استقرار نظام جامع آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور

مقدمه

بر اساس گزارش شناخت وضعیت کنونی نظام جامع آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور و همچنین مدل طراحی شده در نظام مطلوب آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور، گزارش فاز تحلیل شکاف نظام جامع آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور برای شناسایی مشکلات و چالش‌های نظام فعلی، تبیین فاصله‌ی بین نظام جامع آمار موجود و مطلوب و تدوین اقدامات لازم و مراحل مورد نیاز برای استقرار مطلوب براساس نظام‌نامه و دستورالعمل‌ها و روش‌های اجرایی تهیه شده است. این گزارش شامل دو بخش اصلی گانت اجرایی (برنامه‌ی زمانی) استقرار نظام جامع آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور و بررسی نقاط ضعف و ارایه راهکارهای برای رسیدن به وضعیت مطلوب است. در بخش اول گانت اجرایی (برنامه‌ی زمانی) برای استقرار نظام جامع نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور در ۱۱ فاز طراحی شده است که عبارتند از:

۱. بررسی، تصویب و ابلاغ نظام جامع آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور

۲. استقرار ارکان نظام جامع آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور

۳. ایجاد کارگروه‌های ارتباطی

۴. آموزش

۵. اجرای فاز طراحی فرایندهای تولید و ذخیره‌سازی و انتشار

۶. ایجاد فاز ذخیره‌سازی

۷. اجرای فاز انتشار و تحلیل داده‌ها و اطلاعات آماری
 ۸. ایجاد سامانه مدیریت دانش
 ۹. ممیزی
 ۱۰. بازنگری و مستندسازی
 ۱۱. بهبود نظام جامع آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور
- شایان گفتن است زمان‌های پیش‌نهادشده با فرض تصویب و شروع کار از تاریخ ۱۳۹۷/۰۹/۱۵ خواهد بود. بدیهی است در صورت هرگونه تأخیر در آغاز، هم‌ی زمان‌ها متناسب با آن و به نسبت یکسان جابه‌جا خواهند شد.

جدول زمان بندی استقرار نظام جامع آمار نهاد کتابخانه های عمومی کشور

ردیف	فازهای استقرار طرح مطلوب	تاریخ شروع	تاریخ پایان	مدت زمان	پیش نیاز	متولی	همکار
۰	استقرار کامل نظام جامع آمار نهاد کتابخانه های عمومی کشور	۱۳۹۷/۰۹/۱۵	۱۳۹۹/۱۲/۱۵	۲۷ ماه			
۱	بررسی، تصویب و ابلاغ نظام جامع آمار نهاد کتابخانه های عمومی کشور	۱۳۹۷/۰۹/۱۵	۱۳۹۷/۱۲/۱۵	۳ ماه		رییس سازمان	نهاد کتابخانه های عمومی کشور
۲	استقرار ارکان نظام	۱۳۹۷/۱۲/۱۵	۱۳۹۸/۰۸/۱۵	۹ ماه			
۱,۲	ایجاد مدیریت آمار نهاد کتابخانه های عمومی کشور	۱۳۹۷/۱۲/۱۵	۱۳۹۸/۰۲/۱۵	۳ ماه	---	معاونت برنامه ریزی، پژوهش و فناوری اطلاعات نهاد کتابخانه های عمومی کشور	دفتر فناوری اطلاعات و معاونت منابع توسعه مدیریت و منابع نهاد کتابخانه های عمومی کشور
۲,۲	ایجاد شورای سیاست گذاری آمار نهاد کتابخانه های عمومی کشور	۱۳۹۸/۰۲/۱۵	۱۳۹۸/۰۴/۱۵	۲ ماه	---	معاونت برنامه ریزی، پژوهش و فناوری اطلاعات نهاد کتابخانه های عمومی کشور	
۳,۲	ایجاد مدیریت آمار سطح یک	۱۳۹۸/۰۴/۱۵	۱۳۹۸/۰۵/۱۵	۱ ماه	۱,۲	معاونت برنامه ریزی، پژوهش و فناوری اطلاعات	معاونت های مربوطه نهاد کتابخانه های عمومی کشور
۴,۲	ایجاد مدیریت آمار سطح دو	۱۳۹۸/۰۵/۱۵	۱۳۹۸/۰۸/۱۵	۳ ماه	۱,۲	تمام واحدهای تابعه نهاد کتابخانه های عمومی کشور	تمام واحدهای تابعه سازمان
۳	ایجاد کارگروه های ارتباطی	۱۳۹۸/۰۵/۱۵	۱۳۹۸/۰۸/۱۵	۳ ماه			
۱,۳	ایجاد کارگروه ارتباطی لایه یک	۱۳۹۸/۰۵/۱۵	۱۳۹۸/۰۶/۱۵	۱ ماه	۳,۲	مدیریت آمار نهاد کتابخانه های عمومی کشور	تمام معاونتهای نهاد کتابخانه های عمومی کشور
۲,۳	ایجاد کارگروه ارتباطی لایه دو	۱۳۹۸/۰۶/۱۵	۱۳۹۸/۰۷/۱۵	۱ ماه	۱,۳	مدیریت آمار نهاد کتابخانه های عمومی کشور	تمام معاونتهای نهاد کتابخانه های عمومی کشور
۳,۳	ایجاد کارگروه ارتباطی لایه سه	۱۳۹۸/۰۷/۱۵	۱۳۹۸/۰۸/۱۵	۱ ماه	۲,۳	مدیریت آمار نهاد کتابخانه های عمومی کشور	تمام معاونتهای نهاد کتابخانه های عمومی کشور
۴	آموزش	۱۳۹۸/۰۸/۱۵	۱۳۹۸/۱۲/۱۵	۴ ماه			
۱,۴	آموزش سطح مقدماتی ویژه کارشناسان	۱۳۹۸/۰۸/۱۵	۱۳۹۸/۰۹/۱۵	۱ ماه	۱,۲	مدیریت آموزش نهاد کتابخانه های عمومی کشور	مدیریت آمار نهاد کتابخانه های عمومی کشور

ردیف	فازهای استقرار طرح مطلوب	تاریخ شروع	تاریخ پایان	مدت زمان	پیش‌نیاز	متولی	همکار
۲,۴	آموزش سطح مقدماتی ویژه مدیران	۱۳۹۸/۰۸/۱۵	۱۳۹۸/۰۹/۱۵	۱ ماه	۱,۲	مدیریت آموزش نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور	مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور
۳,۴	آموزش سطح عمومی ویژه کارشناسان	۱۳۹۸/۰۸/۱۵	۱۳۹۸/۰۹/۱۵	۱ ماه	۱,۴	مدیریت آموزش نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور	مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور
۴,۴	آموزش سطح پیشرفته ویژه کارشناسان	۱۳۹۸/۰۹/۱۵	۱۳۹۸/۱۲/۱۵	۳ ماه	۱,۴	مدیریت آموزش نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور	مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور
۵,۴	آموزش نرم‌افزار ویژه کارشناسان	۱۳۹۸/۰۹/۱۵	۱۳۹۸/۱۲/۱۵	۳ ماه	۲,۴	مدیریت آموزش نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور	مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور
۵	اجرای فاز طراحی فرایندهای تولید و ذخیره‌سازی و انتشار	۱۳۹۹/۰۱/۱۵	۱۳۹۹/۰۸/۱۵	۸ ماه			
۱,۵	نیازسنجی	۱۳۹۹/۰۱/۱۵	۱۳۹۹/۰۲/۱۵	۱ ماه			
۱,۱,۵	انجام نیازسنجی آماری نظام‌های بالادستی داخلی	۱۳۹۹/۰۱/۱۵	۱۳۹۹/۰۲/۱۵	۱ ماه	۱,۴	مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور	مدیریت آمار سطح یک و دو
۲,۱,۵	انجام نیازسنجی آماری نظام‌های بالادستی خارجی	۱۳۹۹/۰۱/۱۵	۱۳۹۹/۰۲/۱۵	۱ ماه	۱,۴	مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور	----
۳,۱,۵	انجام نیازسنجی تولید آمارها بصورت مکان‌محور	۱۳۹۹/۰۱/۱۵	۱۳۹۹/۰۲/۱۵	۱ ماه	۱,۴	مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور	مدیریت آمار سطح یک و دو
۲,۵	تهیه و تدوین استانداردها و فرایندهای تولید و ذخیره‌سازی و انتشار	۱۳۹۹/۰۱/۱۵	۱۳۹۹/۰۴/۱۵	۳ ماه			
۱,۲,۵	تدوین تعاریف استاندارد متغیرها و شاخص‌های آماری	۱۳۹۹/۰۱/۱۵	۱۳۹۹/۰۴/۱۵	۳ ماه	۱,۴	مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور	مدیریت آمار سطح یک و دو
۲,۲,۵	تدوین استاندارد تولید داده و فراداده ثبتي	۱۳۹۹/۰۱/۱۵	۱۳۹۹/۰۲/۱۵	۱ ماه	۱,۴	مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور	مدیریت آمار سطح یک و دو
۳,۲,۵	تدوین استاندارد آمارگیری	۱۳۹۹/۰۱/۱۵	۱۳۹۹/۰۲/۱۵	۱ ماه	۱,۴	مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور	مدیریت آمار سطح یک و دو

ردیف	فازهای استقرار طرح مطلوب	تاریخ شروع	تاریخ پایان	مدت زمان	پیش نیاز	متولی	همکار
	۴,۲,۵ تهیه شناسنامه شاخص ها و متغیرهای آماری	۱۳۹۹/۰۱/۱۵	۱۳۹۹/۰۴/۱۵	۳ ماه	۱,۴	مدیریت آمار نهاد کتابخانه های عمومی کشور	مدیریت آمار سطح یک و دو
	۵,۲,۵ تهیه جریان آمار و ماتریس ارتباطات	۱۳۹۹/۰۱/۱۵	۱۳۹۹/۰۳/۱۵	۲ ماه	۱,۴	مدیریت آمار نهاد کتابخانه های عمومی کشور	دفتر فناوری اطلاعات نهاد کتابخانه های عمومی کشور
	۶,۲,۵ طراحی و ایجاد مکانیزمی برای نظارت بر کیفیت و عملکرد فرایندهای تولید داده و بانک های اطلاعاتی در نهاد کتابخانه های عمومی کشور	۱۳۹۹/۰۱/۱۵	۱۳۹۹/۰۴/۱۵	۳ ماه	۱,۴	مدیریت آمار نهاد کتابخانه های عمومی کشور	مدیریت آمار سطح یک و دو
	۷,۲,۵ طراحی ساختار تولید، ذخیره سازی و انتشار فراداده ها	۱۳۹۹/۰۱/۱۵	۱۳۹۹/۰۲/۱۵	۱ ماه	۱,۴	مدیریت آمار نهاد کتابخانه های عمومی کشور	دفتر فناوری اطلاعات نهاد کتابخانه های عمومی کشور
	۸,۲,۵ طراحی انبار داده	۱۳۹۹/۰۱/۱۵	۱۳۹۹/۰۲/۱۵	۱ ماه	۱,۴	مدیریت آمار نهاد کتابخانه های عمومی کشور	مدیریت آمار نهاد کتابخانه های عمومی کشور
	۹,۲,۵ تهیه و تصویب برنامه انتشار آمارهای عمومی و تخصصی در شورای سیاست گذاری آمار سازمان	۱۳۹۹/۰۱/۱۵	۱۳۹۹/۰۲/۱۵	۱ ماه	۱,۴	مدیریت آمار نهاد کتابخانه های عمومی کشور	مدیریت آمار نهاد کتابخانه های عمومی کشور
	۱۰,۲,۵ طراحی سامانه شناسایی تحلیل های آماری مورد نیاز ذی نفعان داخلی نهاد کتابخانه های عمومی کشور	۱۳۹۹/۰۱/۱۵	۱۳۹۹/۰۲/۱۵	۱ ماه	۱,۴	مدیریت آمار نهاد کتابخانه های عمومی کشور	دفتر فناوری اطلاعات نهاد کتابخانه های عمومی کشور
	۱۱,۲,۵ طراحی سامانه انتشار آمار سازمان	۱۳۹۹/۰۱/۱۵	۱۳۹۹/۰۲/۱۵	۱ ماه	۱,۴	مدیریت آمار نهاد کتابخانه های عمومی کشور	دفتر فناوری اطلاعات نهاد کتابخانه های عمومی کشور
	۱۲,۲,۵ تدوین پروتکل دسترسی به آمار و سامانه گزارش گیری از انبار داده نهاد کتابخانه های عمومی کشور	۱۳۹۹/۰۱/۱۵	۱۳۹۹/۰۲/۱۵	۱ ماه	۱,۴	مدیریت آمار نهاد کتابخانه های عمومی کشور	دفتر فناوری اطلاعات نهاد کتابخانه های عمومی کشور
۳,۵	بازطراحی و جمع آوری داده	۱۳۹۹/۰۴/۱۵	۱۳۹۹/۰۸/۱۵	۶ ماه			
	۱,۳,۵ بازطراحی سامانه های اطلاعاتی مطابق استانداردها	۱۳۹۹/۰۴/۱۵	۱۳۹۹/۰۶/۱۵	۲ ماه	۲,۵	سازمان فناوری اطلاعات و ارتباطات نهاد کتابخانه های عمومی کشور	مدیریت آمار نهاد کتابخانه های عمومی کشور
	۲,۳,۵ طراحی سامانه هایی برای پردازش و تحلیل داده های ثبتی	۱۳۹۹/۰۶/۱۵	۱۳۹۹/۰۸/۱۵	۲ ماه	۲,۵	مدیریت آمار نهاد کتابخانه های عمومی کشور	دفتر فناوری اطلاعات نهاد کتابخانه های عمومی کشور

نظام جامع آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور (جلد دوم: طراحی وضعیت مطلوب)

ردیف	فازهای استقرار طرح مطلوب	تاریخ شروع	تاریخ پایان	مدت زمان	پیش‌نیاز	متولی	همکار
	۳,۳,۵ تهیه برنامه تولید آمارها به صورت مکان محور	۱۳۹۹/۰۴/۱۵	۱۳۹۹/۰۸/۱۵	۴ ماه	۱,۳,۵	دفتر فناوری اطلاعات نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور	مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور
۶	اجرای فاز ذخیره‌سازی	۱۳۹۹/۰۱/۱۵	۱۳۹۹/۰۷/۱۵	۶ ماه			
۱,۶	استقرار تمام پایگاه‌های داده نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور در دفتر فناوری اطلاعات نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور	۱۳۹۹/۰۱/۱۵	۱۳۹۹/۰۲/۱۵	۱ ماه	۳,۳	دفتر فناوری اطلاعات نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور	---
۲,۶	اجرای پروتکل انتقال داده‌ها و فراداده‌ها	۱۳۹۹/۰۲/۱۵	۱۳۹۹/۰۵/۱۵	۳ ماه	۱,۶	دفتر فناوری اطلاعات نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور	مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور
۳,۶	ایجاد انبارداده	۱۳۹۹/۰۵/۱۵	۱۳۹۹/۰۷/۱۵	۲ ماه	۱,۶	دفتر فناوری اطلاعات نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور	مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور
۷	اجرای فاز انتشار و تحلیل داده‌ها و اطلاعات آماری	۱۳۹۹/۰۷/۱۵	۱۳۹۹/۰۹/۱۵	۳ ماه			
۱,۷	ایجاد دسترسی به انبارداده	۱۳۹۹/۰۷/۱۵	۱۳۹۹/۰۸/۱۵	۱ ماه	۳,۶	دفتر فناوری اطلاعات نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور	مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور
۲,۷	پیاده سازی روش اجرایی انتشار آمارهای کلان و تخصصی نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور	۱۳۹۹/۰۸/۱۵	۱۳۹۹/۰۹/۱۵	۱ ماه	۱,۷	مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور	تمام واحدهای ستادی، استانی و شهرستانی سازمان
۳,۷	ایجاد سامانه خدمات آماری نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور	۱۳۹۹/۰۸/۱۵	۱۳۹۹/۰۹/۱۵	۱ ماه	۱,۷	مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور	دفتر فناوری اطلاعات نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور
۸	ایجاد سامانه مدیریت دانش	۱۳۹۹/۰۱/۱۵	۱۳۹۹/۰۵/۱۵	۴ ماه			
۱,۸	تعریف سامانه مدیریت دانش	۱۳۹۹/۰۱/۱۵	۱۳۹۹/۰۳/۱۵	۲ ماه	۱,۴	مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور	دفتر فناوری اطلاعات نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور
۲,۸	استقرار و تکمیل سامانه مدیریت دانش	۱۳۹۹/۰۳/۱۵	۱۳۹۹/۰۵/۱۵	۲ ماه	۱,۸	مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور	دفتر فناوری اطلاعات نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور
۹	ممیزی	۱۳۹۹/۰۱/۱۵	۱۳۹۹/۰۷/۱۵	۶ ماه			
۱,۹	تدوین دستورالعمل و روش‌های اجرایی ممیزی داخلی	۱۳۹۹/۰۱/۱۵	۱۳۹۹/۰۳/۱۵	۲ ماه	۱,۴	مدیریت آمار نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور	تمام واحدهای تابعه نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور

ردیف	فازهای استقرار طرح مطلوب	تاریخ شروع	تاریخ پایان	مدت زمان	پیش نیاز	متولی	همکار
۲,۹	تدوین شاخص های ارزیابی کیفیت آمارهای عمومی و چک لیست ارزیابی نظام	۱۳۹۹/۰۳/۱۵	۱۳۹۹/۰۵/۱۵	۲ ماه	۱,۹	مدیریت آمار نهاد کتابخانه های عمومی کشور	تمام واحدهای تابعه نهاد کتابخانه های عمومی کشور
۳,۹	آموزش نحوه انجام ممیزی	۱۳۹۹/۰۵/۱۵	۱۳۹۹/۰۶/۱۵	۱ ماه	۱,۹	مدیریت آمار نهاد کتابخانه های عمومی کشور	تمام واحدهای تابعه نهاد کتابخانه های عمومی کشور
۴,۹	انجام ممیزی	۱۳۹۹/۰۶/۱۵	۱۳۹۹/۰۷/۱۵	۱ ماه	۳,۹	مدیریت آمار نهاد کتابخانه های عمومی کشور	تمام واحدهای تابعه نهاد کتابخانه های عمومی کشور
۱۰	بازنگری و مستندسازی	۱۳۹۹/۰۷/۱۵	۱۳۹۹/۱۱/۱۵	۲ ماه			
۱,۱۰	ایجاد ساختاری منسجم برای مستندسازی و بازنگری نظام جامع آمار نهاد کتابخانه های عمومی کشور	۱۳۹۹/۰۷/۱۵	۱۳۹۹/۰۹/۱۵	۲ ماه	۴,۹	مدیریت آمار نهاد کتابخانه های عمومی کشور	تمام واحدهای تابعه نهاد کتابخانه های عمومی کشور
۱۱	بهبود نظام جامع آمار نهاد کتابخانه های عمومی کشور	۱۳۹۹/۰۹/۱۵	۱۳۹۹/۱۲/۱۵	۳ ماه			
۱,۱۱	تدوین دستورالعمل بهبود نظام	۱۳۹۹/۰۹/۱۵	۱۳۹۹/۱۰/۱۵	۱ ماه	۱,۱۰	مدیریت آمار نهاد کتابخانه های عمومی کشور	---
۲,۱۱	شناسایی پروژه های بهبود	۱۳۹۹/۱۰/۱۵	۱۳۹۹/۱۱/۱۵	۱ ماه	۱,۱۲	تمام واحدهای نهاد کتابخانه های عمومی کشور	مدیریت آمار نهاد کتابخانه های عمومی کشور
۳,۱۱	انجام پروژه های بهبود	۱۳۹۹/۱۱/۱۵	۱۳۹۹/۱۲/۱۵	۱ ماه	۲,۱۲	تمام واحدهای تابعه نهاد کتابخانه های عمومی کشور	مدیریت آمار نهاد کتابخانه های عمومی کشور